

ACTIVITES DE TERRESPOIR EN 2018 - FAITS ET CHIFFRES

EDITORIAL

Mouche de la mangue, intensification des réglementations sanitaires d'importation, grèves, conflit civil au Cameroun, érosion des ventes, etc. Ce début d'année 2019 n'a pas été placé sous le signe de la sérénité pour la fondation TerrEspoir et surtout pour tous/tes les petits/es cultivateurs/trices camerounais/es qu'elle soutient.

Malgré tout, le Conseil de fondation (CF) ne baisse pas les bras. Au contraire, sa motivation n'en est que renforcée. Face à ces multiples défis, un week-end de retraite s'est tenu au début de l'année. Histoire d'élaborer stratégie et plan de développement des projets de la fondation.

Au Sud, les cultivateurs/trices camerounais/es, dont la sécurité et les sources de revenus sont fragilisées, ne renoncent pas non plus mais ont plus que jamais besoin du soutien de TerrEspoir.

Membres de l'Association de soutien, consommateurs/trices, bénévoles, etc., permettent de valoriser le travail de ces producteurs/trices en leur garantissant une filière directe, des débouchés et une plus juste rémunération.

Chaque année plus de 125 tonnes de produits (fruits du terroir frais et séchés) sont écoulés et tout sera mis en œuvre pour que cela continue...

Aurélié Vifian

Conseil de fondation TerrEspoir



Troubles sociaux, problèmes techniques et politico-économiques ont jalonné l'année 2018 de l'organisation helvético-camerounaise. Deux importants mouvements de grève (à Pâques et à Noël) en Belgique ont affecté le personnel au sol du transporteur de TerrEspoir, (SUITE EN PAGE 2)

InfoTerrEspoir se pare de couleurs tout en diminuant ses coûts de production ! Ceci grâce à l'engagement personnel d'André Kissling, membre du conseil de fondation, qui en assure désormais la mise en page.

La crise anglophone

Même si les médias en parlent peu, le Cameroun est secoué par une grave crise politique dans les provinces du Sud-Ouest (en bordure du Nigeria). Or, c'est de cette région que viennent nos mangues et une bonne partie des avocats. On compte plus de 500'000 personnes déplacées dans cette zone, et la situation sécuritaire fait courir de gros dangers à nos producteurs. (pour les détails, voir sur le site le rapport entier).

SN Brussels et quelques arrivages partiels ou retardés ont fragilisé les structures suisse et camerounaise de TerrEspoir. Est venue s'ajouter la décision de l'Union européenne de suspendre de manière prématurée (début juin) les

autorisations d'exportation de la mangue Emeraude qui est l'un des produits phares de TerrEspoir.

La perte a été réduite puisqu'une partie des fruits a pu être transformée par séchage, et le reste vendu sur le mar-

ché local à des prix évidemment bradés. TerrEspoir a donc dû puiser dans ses réserves pour, d'une part, assurer le fonctionnement de l'organisation et, d'autre part, indemniser ses partenaires cultivateurs au Cameroun.

Programme de promotion et de redressement des affaires



TerrEspoir envisage l'introduction de nouveaux produits, comme le poivre de Penja.

Le Conseil de fondation a élaboré une stratégie qui repose sur trois points forts. Pour les produits frais, il s'agit de développer encore le concept de vente en ligne « le cabas TerrEspoir ». Quant aux fruits séchés, TerrEspoir envisage de lancer le concept « vente en vrac », surtout pour la mangue et l'ananas.

A long terme, développement d'un assortiment bio (ananas, mangue et banane) et élaboration d'une gamme supplémentaire de plus petite contenance (p.ex style snack de 50 grammes).

En outre, TerrEspoir envisage l'introduction de nouveaux produits, comme le poivre de Penja.

Enfin, le site de vente en ligne devient aussi le site internet unique de Terr-espoir. En plus de la dimension commerciale, le site intègre dorénavant toutes les données propres au travail de la fondation.

Fonds de l'Association de soutien

A fin décembre 2018, TerrEspoir a reçu la somme de CHF 15'000.- de la part de l'Association de soutien : CHF 900.- de moins qu'en 2017.

Relations de TerrEspoir avec Claro

En 2018 le chiffre d'affaires de fruits frais livrés aux Magasins Claro a connu une légère baisse (moins CHF 3'000.-) en raison de frais d'expédition relativement élevés.

Les négociations avec Claro n'ont pas encore produit de résultats tangibles. Deux facteurs ont dissuadé Claro de reprendre la collaboration avec TerrEspoir : le prix supérieur des produits provenant du Cameroun à celui des produits sud-

américains d'une part, et la cherté du franc suisse qui se maintient d'autre part (cela pénalise l'exportation en Europe). TerrEspoir a malgré tout poursuivi ses efforts de diversification. Ainsi d'importantes négociations sont en cours avec l'Association suisse GAKOMO. Présente surtout en Suisse alémanique, GAKOMO s'est donné comme objectif la valorisation des savoirs et du savoir-faire culinaires africains ainsi que la commercialisation de produits alimentaires d'exception - poivre de Penja, etc. Avant tout actif dans le domaine de la publicité, des affaires et du sport, donc dans des domaines que nous ne touchons que fort peu, GAKOMO aura une action complémentaire mais ne sera pas un concurrent.

a) Promotion en Suisse Romande:	-marchés divers + manifestations	1386.-	
	- particip. produits pour la promotion	125.-	
	- annonces	453.-	1'964.-
b) Matériel de promotion :	- présentoirs + brochure	774.-	
c) Emballage :	- emballage + caisses cabas	1451.-	2'225.-
d) Véhicule:	- particip. pneus des véhicules	818.-	
	-réparation suspension et freins Renault Master	2154.-	
	- participation location véhicule	1898.-	4'870.-
e) Maintenance ordinateur :	- dépannage et part. remplacement ordinateur	1200.-	1'200.-
f) Bureautique:	- toners + fournitures de bureau	1277.-	
	- Imprimante	919.-	2'196.-
g) Frais liés aux fr. secs + stockage	-frais de stockage LANDI	605.-	
	-impression étiquettes fruits secs	1940.-	2'545.-
Total fonds attribués			15'000.-

Activités de TerrEspoir au Cameroun

Le GIC TerrEspoir, bien que fragilisé après les grèves en Belgique, a poursuivi le travail dans divers domaines. Il a notamment poursuivi les négociations et démarches nécessaires menant au statut de coopérative. Il a maintenu et élargi les labels (FLO et bio Ecocert) ; il a permis le développement des producteurs d'ananas bio ; il a achevé le centre à Douala et préparé les séances et les travaux d'autoévaluation.

Le suivi des producteurs a été assuré par le chargé de suivi Tiwa Guyrlain, agronome qui travaille pour TerrEspoir

Cameroun à mi-temps. Le suivi des producteurs et le traitement de problèmes spécifiques a été confié à des experts extérieurs (surtout mouche de la mangue et critères certification FLO et BIO).

Initialement prévu pour novembre 2018 le processus d'autoévaluation a finalement eu lieu en février 2019. Cette mission a été confiée au SE-CAAR (Service Chrétien d'Appui à l'Animation Rurale) qui a délégué un agronome consultant d'une ONG camerounaise).



Les labellisations

FLO

La COOPTEC TerrEspoir-Cameroun a obtenu, grâce au financement de Claro AG, son certificat « Commerce Equitable » FLO. Ce certificat a été renouvelé sans problème pour l'année suivante (jusqu'à mi 2019). Les produits concernés pour le moment sont globalement les fruits et légumes séchés, mais avec une spécification ananas, mangue et banane.

A l'interne, des engagements ont été pris, notamment sur les objectifs de progrès indispensables au maintien de la certification et à l'amélioration de la gouvernance, éléments fondamentaux de la certification équitable. L'engagement d'un agronome chargé de suivi est un atout important dans le suivi du processus de certification.

BIO

A titre de rappel la COOPTEC - TerrEspoir-Cameroun a obtenu dès 2010 avec ECOCERT SA un statut d'organisation en conversion sur l'ensemble de ses produits.

La mangue, la banane et une partie de l'ananas sont désormais certifiés bio.

Le processus est toujours en cours pour certifier les unités de séchage. Mais les démarches sont assez longues et les changements survenus dans les démarches d'ECOCERT rendent les procédures un peu plus longues et plus coûteuses. Afin de réduire les coûts de certification, les groupes ont l'obligation de mettre sur pied un certain nombre de documents avant de déposer une demande de

certification (élaboration du manuel de système de contrôle interne, présentation de la structure, rapport de contrôle interne, etc.).

La culture de l'ananas bio s'avère être une des productions les plus risquées pour les cultivateurs (maladies en saison des pluies, intrants organiques à aller chercher fort loin comme la fiente de volaille, p.ex.).

Sur ce plan, et compte tenu d'un marché asséché, il est parfois difficile de motiver les cultivateurs à « faire » de l'ananas bio.

En Suisse, TerrEspoir compte sur la démarche « cabas » et vente en ligne pour stimuler la vente d'ananas bio.

Projets

Des projets phares financés par le microcrédit continuent à porter leurs fruits, notamment dans le domaine du petit élevage et l'approvisionnement en eau ; développement pérenne d'une pépinière pour le greffage des avocats et la diffusion d'avocatriers améliorés (plus précoces et plus résistants au transport pour l'exportation) ; installation d'irrigation pour les producteurs de papayes.

Dans une perspective globale, le programme de suivi s'est essentiellement porté sur le domaine des certifications Equitable (FLO) et Agriculture Biologique en vue de l'extension du marché des fruits séchés.

Par ailleurs, TerrEspoir doit affronter un manque chronique en fruits de la passion et en papayes bio. Des efforts tout particuliers vont être réalisés dans ces deux domaines.

Ainsi dans un premier temps, TerrEspoir-Cameroun a entamé des négociations avec la SEMC (Société des Eaux Minérales du Cameroun) qui possède une parcelle en friche de plus de 6 hectares (jouant le rôle de cordon sanitaire autour de la source). Une convention entre TerrEspoir et la SEMC visant à valoriser ces parcelles avec les critères de l'agriculture biologique pourrait être une piste intéressante.



Martin présente une greffe d'avocatier. Le greffage est un des micro-projets que nous soutenons depuis quelques années.

Suivi de la gestion

Depuis plus de 10 ans, la Fondation TerrEspoir a institué un audit financier externe. Cela permet de donner une image transparente de la gestion de nos partenaires. Cet audit était financé grâce au projet de suivi.

Avec la fin du financement, Pain pour le Prochain a examiné les possibilités de poursuivre cette démarche de contrôle et son financement.

Le Conseil de fondation a jugé capital de pouvoir poursuivre ce contrôle financier car il en va de la crédibilité de la démarche TerrEspoir. Afin de partager les frais d'audit, le Conseil de Fondation a décidé de prendre en charge l'audit de fin juin et le GIC devra se charger de celui de décembre (obligation légale au Cameroun pour les coopératives).

Auto-évaluation de TerrEspoir-Cameroun

Tout projet se doit d'être régulièrement évalué. Le dernier séminaire remonte à plusieurs années. Il devenait donc urgent de prendre du temps pour évaluer la situation et préparer l'avenir.

Une auto-évaluation a été menée du 20 février au 2 mars 2019 au Cameroun. (Pour le détail, voir www.terrespoir.ch).

GICARD et Taulard : Les nectars TerrEspoir

La crise anglophone a également eu des conséquences sur notre approvisionnement en purée de fruits du Cameroun. Ainsi durant de longs mois, évoquant des critères de sécurité, nous avons été frappés par une interdiction d'exportation de produits liquides !

Cela se traduit évidemment par une chute des ventes en 2018 de plus de 30 %.

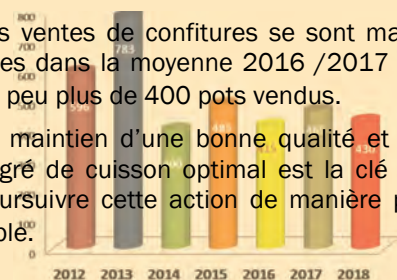
Le fonctionnement est resté inchangé : au Cameroun c'est toujours le GICARD (Groupement d'Initiatives Communales d'Appui à la Recherche et au Développement) qui fournit les purées de fruits, et en suisse, Samuel Pache (Paysans Solidaires) qui s'occupe de l'assemblage et du conditionnement.



Monastère de Babete : Les confitures

Les ventes de confitures se sont maintenues dans la moyenne 2016 /2017 avec un peu plus de 400 pots vendus.

Le maintien d'une bonne qualité et d'un degré de cuisson optimal est la clé pour poursuivre cette action de manière profitable.



Activités de TerrEspoir en Suisse

Conseil de fondation

Le Conseil de fondation s'est réuni sept fois en 2018. Plusieurs rencontres des groupes de travail ont également eu lieu :

Le groupe Sud, chargé du suivi des activités au Cameroun s'est intéressé aux petits projets ainsi qu'à la collaboration avec la SEMC (voir Projets en page 3)

Face à l'érosion de nos ventes, le groupe Nord s'est chargé quant à lui, d'accompagner et de finaliser la plateforme de vente en ligne de TerrEspoir.

Le Conseil a en outre participé à l'installation de nouveaux lieux dépôts dans la région lausannoise (Renens et Bussigny).

Dans la mesure des moyens logistiques et financiers, le Conseil essaie aussi de lancer le concept « cabas » dans des zones plus excentrées.

Des lieux de dépôt ont ainsi été ouverts à Peseux, Romainmôtier, Blonay, Romont et Oron.

Ils sont actuellement une vingtaine en activité.

*L'arbre tombe avec fracas,
mais on n'entend pas la forêt qui pousse.*
Proverbe africain

Association de Soutien

2018 a été marqué par la démission de deux membres particulièrement dynamiques qui ont forgé ce qu'est l'Association de soutien. Ils ont été remplacés au comité non sans mal.

Les deux nouveaux membres figuraient au nombre des participants au voyage au Cameroun organisé à l'occasion des 20 ans de TerrEspoir. Preuve que lorsque les gens peuvent ressentir la réalité du terrain, ils ont envie de s'engager !

En plus d'un soutien financier, l'Association soutient les efforts de prospection et de promotion de la démarche TerrEspoir.



Principales activités de l'Association de soutien en 2018

- Publication du journal InfoTerrEsoir, bisannuel, qui a abordé des sujets d'actualité (problématique de monoculture de l'avocat, véganisme)
- Appui au stand de la Foire Bio de Moudon à l'Ascension
- Tenue d'un stand au Festival de la Terre à Lausanne (3 jours en juin)
- Appui au slow-up de la Vallée-de-Joux (juillet)
- Appui lors de la Journée de l'Eglise protestante (EERV)
- Accompagnement ponctuel de l'équipe de Bussigny au niveau de la présence au stand durant les différentes manifestations (dont le lancement de la campagne PPP/ADC, et diverses Fêtes paroissiales)
- Présence régulière d'une équipe de neuf bénévoles à la boutique de Bussigny le samedi matin
- Promotion du cabas TerrEspoir dans différentes régions

A Bussigny

Les « permanents » de Bussigny s'efforcent de répondre à de nombreuses invitations de la part des membres du réseau : jubilés de plusieurs Magasins du Monde – (les MM de Delémont ont eu 40 ans !), paroisses (cultes et après-cultes), tables rondes, marchés paroissiaux, etc. TerrEspoir a également été invité à s'exprimer au sein du réseau FEDEVACO, de l'Espace Dickens et de l'ESS (Economie Sociale et Solidaire).

La ville de Lausanne a fait de gros efforts pour redynamiser les marchés du mercredi. Ainsi depuis quelques mois, notre stand se situe sur la place St-François, où les nombreuses activités qui s'y déroulent nous offrent une meilleure visibilité.

A la centrale de Bussigny, TerrEspoir poursuit la commercialisation directe, trois jours par semaine.

La région de Bussigny est en pleine expansion économique et démographique. A court terme, TerrEspoir entend développer une stratégie pour mieux toucher cette nouvelle clientèle potentielle. Dans cette perspective, le concept « cabas » est une belle opportunité.



Repositionnement

TerrEspoir doit répondre à deux défis, à la fois commerciaux et de développement :

Au Sud : financer des projets tels que micro-crédits, promotion de la santé, initiatives créatrices d'emploi, etc., pour stimuler la production ;

Au Nord : stimuler l'intérêt des consommateurs pour les produits TerrEspoir.

Un délicat équilibre à réaliser.

Dans ce sens une première expérience a été tentée fin 2018 avec un « appel de Noël ». Il s'agissait en fait de trouver 50 % du prix d'achat d'une camionnette destinée à soutenir le travail des producteurs de bananes.

Se trouvant dans une zone très reculée, ils dépendent de leur vieux camion pour amener les régimes de bananes jusqu'à une route carrossable où ils sont chargés sur le camion de TerrEspoir.

Les réparations sur ce vieux camion, (plus de 40 ans) finissaient par coûter trop cher.

L'appel fut un succès : en moins de trois semaines la somme était atteinte !



Finances

Les recettes ont reculé, faisant de l'exercice 2018 un exercice déficitaire. Par ailleurs, tous les fonds collectés ont été attribués aux frais de fonctionnement de TerrEspoir.

Il n'y a donc eu aucune capitalisation via nos fonds de réserve.

Le léger recul du franc suisse a pénalisé Terr-Espoir puisque le fret et les produits sont payés sur la base des Francs CFA (parité fixe avec l'euro).

Le prix du fret est resté stable grâce à la baisse du prix du carburant.

Enfin, les charges salariales et frais de transport en Suisse sont également restés inchangés.

La marche des affaires

Les revenus des marchés et des Magasins du Monde sont restés stables. En revanche, la baisse du volume d'importations a entraîné une diminution de plus de CHF 40'000.- du chiffre d'affaires des ventes en gros.

Les ventes réalisées au Festival de la Terre en juin 2018 et au Slow-up de la Vallée-de-Joux ainsi qu'au Marché Bio de Moudon se sont traduites par une augmentation des recettes de près de 30%.

Les recettes du secteur « vente en ligne » du cabas Terr-Espoir ont presque doublé. Le chiffre d'affaires, en dépassant CHF 28'000.-, représente un peu plus de 1'400 cabas.

	Marché Lausanne	Magasin Bussigny	Manifestations & divers	Vente en gros	Cabas Réseau43	Total
2006	51'157	24'444	8'780	738'476		822'660
2007	54'835	22'679	11'550	802'728		891'792
2008	47'866	27'868	6'203	862'991		944'928
2009	56'727	31'097	13'525	892'820		994'169
2010	52'121	25'213	9'954	879'147		966'435
2011	51'717	25'742	14'865	839'620		931'944
2012	41'842	23'786	17'322	784'028		866'978
2013	36'000	21'430	8'080	766'844		832'354
2014	40'347	24'890	8'967	756'513		830'717
2015	37'762	21'084	7'713	747'263		813'822
2016	30'992	21'659	8'067	699'181		759'997
2017	28'985	21'836	7'826	670'975	16'152	745'491
2018	28'691	21'503	11'272	612'687	28'012	702'165

Bilan au 31.12.2018

Actif		Passif	
Actifs mobilisés		Fonds étrangers	
Caisse	9'283.12	Avances Cameroun	- 17'067.73
Poste	25'294.95	DM (remb.salaires)	10'776.80
Poste boutique en ligne	9'972.36	4 Parts de solidarité	15'137.50
Banque Raiffeisen	46'059.97	DM prêt véhicule	00.00
Banque Raiffesen(prov.)	112.61	Actions « Table équitable	- 1'000.00
BCV Bussigny	46'135.05	TVA due	- 2'194.11
Débiteurs clients	25417.98	Réserve sur perte	24'413.38
Débiteurs (payé double)	- 10'918.05	Fonds banane	0.00
Garantie loyer	2883.65	Fonds véhicule	34'642.00
TVA à récupérer	- 14.00	Fonds moto	7500.00
Stock marchandise	25779.70	Fonds jus de fruit	1'600.00
Stock matière GIC	28359.36	Passifs transitoires :	
Actif transitoire produits à encaisser ch.payées d'avance	1'255.90 2'000.00	Ch.à payer	6'007.60
		Cpte transitoire	4'220.51
		Cpte transit. 20 ans	- 32.07
		Cpte divers projet Sud	11'300.11
		Fonds de promotion	13'347.85
		Fonds logistique	12500.00
		Fonds véhicule S/N	21'800.00
		Cpte réserve suivi Sud	8'013.24
		Fds de réserve site GIC	1'651.54
		Fonds « Promo SÜJacq.	» 29'375.70
		Fonds FEDEVACO	5'252.91
		Capital social	60'000.00
		Réserve légale	35'619.63
Sommes égales	211'625.60		211'625.60

Compte d'exploitation 2018

Charges		Produits	
Achat marchandises		Ventes	
Achat produits	203'284.94	Ventes en gros	612'686.95
Fret aérien	186'412.60	Ventes au marché	28'690.70
Douane	12'766.90	Ventes magasin	21'502.65
Frais de personnel		Manifestations	11'271.15
Salaires bruts totaux	210'029.25	Ventes réseau 43	16'731.90
Charges sociales + AVS	30'509.00	Ventes e-com (cabas)	11'279.38
Location		Hors exploitation	
Loyer Bussigny	23'664.00	Produits financiers	0.36
Electricité	1'231.00	Récup. sur débiteurs	-1'853.82
Frais de Transport		Fds Association	
Charges véhicule TE	21'731.06	Versé en 2016	15'000.00
Assurance + taxes	5'965.75	Participation DM	5'000.00
Transporteurs	10'626.10		
Amortissement	0.00		
Assurances	1'979.45		
Frais d'administration	22'122.07		
Publicité+promotion	13'174.15	Différence (perte)	43'865.05
Frais divers	20'678.05		
Sommes égales	764'174.32		764'174.32



Impressum

Editeur :
Fondation TerrEspoir
et Association de soutien
à TerrEspoir
Case postale 472 1030 Bussigny

tel : 021 703 00 42
Fax : 021 703 00 45
E-mail : info@terrespoir.ch
Internet : www.terrespoir.ch
CCP : 17-398555-0

Rédaction : Camille Foetisch
Graphisme, mise en page : André Kissling
Photos : divers
Impression : Bestprint, Le Mont-sur-Lausanne
Tirage : 1000 exemplaires