

ACTIVITES DE TERRESPOIR EN 2019 - FAITS ET CHIFFRES

EDITORIAL

Le pêcheur et le paysan

Voilà bien le cynisme des sociétés capitalistes occidentales : donner des leçons, des conseils... et tirer le tapis sous les pieds !

Sans doute, les responsables de TerrEspoir sur le terrain ont-ils pu parfois, surtout au début de l'aventure, succomber à la tentation de donner des leçons...

La Coopération suisse abonde de récits et d'anecdotes sur les maladroites occidentales, du Nord auprès des pays du Sud « en développement »...

Mais aujourd'hui, plus de 20 ans après les premières importations d'ananas et de mangues, si on continue « d'enseigner la pêche et le découpage du poisson » dans le continent africain, on voit bien que ce n'est pas, plus suffisant. Pour reprendre la métaphore, les cultivateurs camerounais ont bien appris à cultiver la mangue, à maîtriser son degré de maturation pour qu'elle nous arrive à point.

Mais aujourd'hui, cela ne suffit pas à nourrir son homme car on « tire quand-même le tapis » sous les pieds du cultivateur, on change les règles du jeu, et soudain, le voilà avec ses mangues sur les bras, dans l'impossibilité de les vendre, et si l'on peut éventuellement vivre de poisson, vivre de mangues et d'ananas est difficile...

Et comme le dessinait il y a quelques années P. Chappatte, le pêcheur au bord d'une mer évaporée, pleine de poissons morts ou disparus est bien le frère malheureux du cultivateur camerounais, certes bien formé, dont on a spolié la terre, ravagée par la guerre, qui risque sa vie à cueillir quelques précieux fruits pour les vendre à TerrEspoir afin de survivre et nourrir sa famille...

Quel cercle éminemment vicieux !

Pour briser ce cercle, quelle solution ? La tâche est si grande qu'il faut se résoudre à l'humilité et, comme le colibri de Pierre Rabhi, dans l'incendie de la forêt, « faire sa part »...

Camille Foetisch



Dessin de Patrick Chappatte gracieusement mis à disposition de InfoTerrEspoir

Situation du conflit au Cameroun et son impact sur la culture de la mangue

La crise politique liée au mouvement indépendantiste anglophone (zone du sud-ouest vers la frontière nigériane) continue à faire des ravages. Ainsi le bilan actuel révèle plus de 700'000 déplacés et 3'000 personnes tuées.

Des négociations ont été menées sous l'égide de la France et de l'ONU... sans grand résultat pour le moment. Cette situation pèse, notamment, sur la filière mangue. La culture de la mangue subit des revers. En effet, les mangues de TerrEspoir, de même qu'une bonne partie des avocats, proviennent de cette zone de conflits ; l'insécurité oblige les producteurs à attendre une accalmie pour se rendre dans leurs vergers.

Et pour lutter contre la mouche de la mangue, ils doivent poser régulièrement des pièges (lutte biologique). Conséquence : les inspecteurs du Service phytosanitaire se déplacent moins dans cette zone. C'est ainsi que cette situation a poussé l'Union européenne à suspendre les importations de la mangue Émeraude de manière prématurée (début juin au lieu de juillet). Affaire à suivre...

TerrEspoir au temps du Corona - Bonne résistance

Avant de passer au rapport des activités 2019, il nous a semblé utile de faire le point de la situation des activités de TerrEspoir à l'automne 2020 et de revenir sur quelques événements qui auront sans doute, d'une manière ou d'une autre, marqué chacune et chacun, tout comme les activités de TerrEspoir.

Cette crise nous a rappelé l'immense fragilité de nos modèles de fonctionnement... Elle nous a cependant aussi révélé de magnifiques signes de solidarité. Ainsi, tous ces nombreux gestes, coups de fil, messages et dons, modestes ou plus importants, nous ont permis de tenir le coup.

(SUITE EN PAGE 2)

Nous ne sommes pas tous égaux devant la pandémie... Pour nos partenaires du Cameroun, si l'aspect sanitaire n'a pas été directement dramatique, la crise économique subséquente les a frappés de plein fouet. En effet, du jour au lendemain, la commercialisation de leurs produits, tant régionale qu'internationale, a été suspendue.

Avec ses modestes moyens, la Fondation TerrEspoir a essayé de les soutenir, notamment en poursuivant le préfinancement du séchage de la mangue. Un fonds de secours, constitué par une épargne de 5ct sur chaque kg importé, nous a permis de donner un coup de pouce à l'équipe de salariés au Cameroun - soit deux mois de salaires à 70 %. Mais le plus urgent était de relancer au plus vite les importations, malgré des restrictions importantes et les incertitudes liées aux transports aériens...

En Suisse, les trois mois de suspension des importations (mars à juin), en pleine saison de la mangue, nous ont fortement fragilisés. En effet, le marché des fruits exotiques est très saisonnier. Ainsi pour TerrEspoir, cette période représente plus de 50 % du chiffre d'affaires.

En chiffres absolus, la perte est de plus de 40 tonnes, ce qui correspond à un manque à gagner brut de quelque CHF 250'000.-. TerrEspoir a demandé - et reçu - l'aide du Conseil Fédéral, soit le chômage partiel (trois mois et demi) ainsi qu'un crédit auprès de la Banque Raiffeisen correspondant à 10% du chiffre d'affaires annuel. Crédit sans intérêts et remboursable dans un délai de 8 ans.



Rapport d'activité 2019

2019 a été une année relativement stable pour la Fondation TerrEspoir, notamment en ce qui concerne les importations via SN Bruxelles. Malheureusement la situation socio-politique au Cameroun s'est passablement dégradée avec la crise anglophone dans la province du sud-ouest - région d'où proviennent les mangues Emeraude, un des produits phare de TerrEspoir. Les troubles compliquent le travail de contrôle de la mouche de la mangue.

L'exercice 2019 a retrouvé le niveau de 2017, soit une situation proche de l'équilibre. Le réseau de vente de cabas on-line en Suisse romande a été consolidé, avec plus d'une vingtaine de lieux de dépôt et une augmentation du chiffre d'affaires de quelque 30%.

Volume des importations, 48 arrivages

	2018	2019
	En kilos	En kilos
Janvier	10'345	9'945
Février	10'610	11'195
Mars	11'240	15'330
Avril	17'585	18'665
Mai	14'380	14'525
Juin	13'180	13'075
Juillet	5'890	4'640
Août	3'390	3'680
Septembre	6'930	8'570
Octobre	9'825	7'750
Novembre	9'760	9'185
Décembre	7'500	10'005
Total	120'635	126'565
Moyenne hebdomadaire	2513	2637

Cabas

Résultat	CHF	Nombre
Total de l'année 2017	16'152	808
Total de l'année 2018	27'712	1385
Total de l'année 2019	40'959	2047



Le progrès (?) ... s'infiltré partout !

Activités de TerrEspoir au Cameroun

Au Cameroun, le GIC TerrEspoir bien que fragilisé suite aux grèves de 2018 en Belgique a poursuivi le travail dans divers domaines, notamment la collaboration avec la limonaderie de Tangui, le maintien et le développement des labels (FLO et bio Ecocert), la négociation avec les autorités phytosanitaires pour la pérennisation de la commercialisation de la mangue et l'application progressive des recommandations issues de l'autoévaluation de février 2019.

Initialement prévu pour novembre 2018, un processus d'autoévaluation a en effet eu lieu du 20 février au 2 mars 2019.

Cette mission a été confiée au SECAAR (Service chrétien d'appui à l'animation rurale) qui a nommé Claude Nwafo, agronome consultant du CIPCRE (Cercle International pour la Promotion de la Création, organisation non gouvernementale camerounaise) comme intervenant principal.

Objectif : dresser un état des lieux des activités de production, de commercialisation, de la vie associative, du système de microcrédit, et proposer des solutions d'amélioration ; élaborer les axes du plan d'action triennal 2019 - 2021 et définir dix actions prioritaires à mener au cours de l'année 2019.

Les détails de l'évaluation, les objectifs, les constats et recommandations sont disponibles sur le site

www.terrespoir.ch/organisation
ou par courrier, sur demande.

Le suivi des producteurs a été assuré par Tiwa Guylain, agronome à mi-temps pour TerrEspoir Cameroun.

Les autres activités de suivi et de supervision sont assurées par des partenaires (experts externes) sur mandat.

Le programme de suivi a mis l'accent sur les certifications Equitable (FLO) et Agriculture Biologique en vue de l'extension du marché des fruits séchés. Le certificat « Commerce Equitable » FLO a été renouvelé sans problème jusqu'à mi-2021. En ce qui concerne la démarche bio, la mangue, la banane et une partie de l'ananas sont désormais certifiés. Le processus est toujours en cours pour certifier les unités de séchage. Mais les démarches sont assez longues et les exigences élevées.

Le plus gros souci actuellement est que les mesures agro-écologiques pour lutter contre la mouche de la mangue ne suffisent plus.

Projet Tangui

Tangui est le nom de l'eau minérale distribuée au Cameroun.

Cette société possède six hectares autour de ses sources. Face à la pression foncière, elle a décidé de mettre cette surface en culture bio et de la confier à un partenaire crédible.

C'est TerrEspoir Cameroun qui a été choisie !

Une convention a été passée pour une durée de six ans, renouvelable : les six hectares sont mis à la disposition de TE en tant que personne morale, à elle de prendre toutes les dispositions utiles dans l'exploitation de ce terrain en respectant le principe suivant : une surface de quatre hectares sera valorisée par les propres producteurs de TerrEspoir, les deux derniers hectares le seront par la population locale. Il est, en outre, prévu de cultiver quelques micro-parcelles pilotes pour la démonstration.

Le défrichage, les mesures de protection et la mise en valeur ont un coût !

Il reviendra à TerrEspoir Cameroun et à la Fondation de trouver les financements nécessaires.

Pour TerrEspoir Cameroun, cet accord a cinq avantages :

1. Il lui permet de régler le problème foncier en ayant accès à des terres protégées pour la culture bio ;
2. Grâce à la renommée de la société Tangui, TerrEspoir Cameroun devrait améliorer sa visibilité et sa crédibilité ;
3. TerrEspoir Cameroun pourrait livrer ses fruits bio à la limonaderie Tangui qui a un projet de nouvelle gamme de jus de fruits ;
4. Cette convention devrait résoudre le problème chronique de l'approvisionnement en fruits de la passion et en papayes bio ;
5. Au plan foncier, TerrEspoir Cameroun dispose de droits officiellement reconnus sur cette parcelle, ce qui signifie que l'Etat ne pourra pas la confisquer pour la donner à d'autres.



Jeune plantation d'ananas sur une parcelle du projet Tangui à Mombo / Littoral



Activités de TerrEspoir en Suisse

Conseil de fondation

Au printemps 2019, le Conseil de fondation a organisé un week-end de travail en France sur le thème de son fonctionnement interne, de l'Association de soutien, des réseaux de distribution, de l'identité et de la promotion de TerrEspoir, mais aussi sur le suivi des activités au Cameroun ; la réflexion s'est poursuivie sur les nouveaux débouchés possibles et sur l'avenir de TerrEspoir en Suisse.

Le Conseil s'est en outre réuni six fois au cours de l'année, séances auxquelles se sont ajoutées les rencontres des groupes de travail, soit le groupe « Nord » pour la promotion en Suisse et le groupe « Sud » pour le suivi avec le Cameroun.

Cette évolution a poussé le Conseil à réfléchir à une réorganisation en profondeur et à la création de trois nouveaux groupes de travail qui se pencheront plus spécifiquement sur les aspects développés lors du week-end en France.

Vous souhaitez donner de votre temps, réfléchir avec nous aux différents défis auxquels TerrEspoir est confronté, ou participer à des actions concrètes (tenir un stand de marché, préparer des commandes ...) ?

Renseignements sur :

<http://terrespoir.ch/organisation>

Ou par téléphone au 078 678 52 78 — Daniel Tillmanns



Fruits séchés

Le chiffre d'affaires en 2019 a augmenté d'environ 15%. Mangue et ananas ont légèrement progressé ; la banane séchée, en revanche, accuse un recul de près de 25%.



Marie-Thérèse Sop présente son séchoir prêt pour une nouvelle production de bananes bio.

Association de soutien

2019 a été marqué par une redynamisation du comité avec l'arrivée d'un nouveau membre et d'une meilleure coordination entre le comité et le Conseil de fondation.

En plus du soutien financier, l'association poursuit plusieurs buts, notamment celui d'appuyer les efforts de prospection et de promotion de la démarche TerrEspoir en créant une dynamique autour de celle-ci.

Recherche de fonds : l'expérience de l'appel de Noël a été reconduite en 2019 avec comme projet la constitution d'un fonds de promotion.

Un premier versement de CHF 5'500.- a déjà été réalisé pour permettre l'engagement dans les meilleurs délais d'un stagiaire chargé de la promotion.

De plus les cotisations et dons à l'association ont permis de verser un autre montant CHF 20'000.- à la fondation.



La marche des affaires en CHF

Les revenus du marché et du magasin ont tous deux progressé. Grâce sans doute et entre autres à un emplacement plus favorable au marché de Lausanne.

L'exercice clôt sur un résultat proche de l'équilibre.

Avec plus de CHF 40'000.- de chiffre d'affaires la démarche cabas en ligne a connu une progression de plus de 30 %.

	Marché Lausanne	Magasin Bussigny	Manifestations & divers	Vente en gros	Cabas Réseau43	Total
2006	51'157	24'444	8'780	738'476		822'660
2007	54'835	22'679	11'550	802'728		891'792
2008	47'866	27'868	6'203	862'991		944'928
2009	56'727	31'097	13'525	892'820		994'169
2010	52'121	25'213	9'954	879'147		966'435
2011	51'717	25'742	14'865	839'620		931'944
2012	41'842	23'786	17'322	784'028		866'978
2013	36'000	21'430	8'080	766'844		832'354
2014	40'347	24'890	8'967	756'513		830'717
2015	37'762	21'084	7'713	747'263		813'822
2016	30'992	21'659	8'067	699'181		759'997
2017	28'985	21'836	7'826	670'975	16'152	745'491
2018	28'691	21'503	11'272	612'687	28'012	702'165
2019	34'874	23'764	6'492	624'245	40'959	730'334

Cabas

Dans le courant de l'année 2019 nous avons fortement densifié nos activités sur la région lausannoise avec de nouveaux lieux dépôts sur Renens et Bussigny.

Dans la mesure de nos moyens logistiques et financiers, nous essayons également de lancer le concept « cabas » dans des zones plus excentrées. C'est ainsi que des lieux de dépôt ont été ouverts à Peseux, Romainmôtier, Châtel-Saint-Denis, Blonay, Romont et Oron.

A ce jour nous comptons donc 26 lieux de dépôts fonctionnels

Partenaires de TerrEspoir au Cameroun et en Suisse

En Suisse

GAKOMO SA, Granges-Paccot : notre partenariat s'est traduit par quelques commandes substantielles. Mais il faudra suivre et stimuler cette collaboration naissante. On peut voir leurs activités sur leur site <https://www.gakomo.ch>

EPICOOP : futur partenariat avec la coopérative Epicoop de Vevey (coopérative villageoise de plus de 200 coopérateurs). Voir leur site <https://www.epicoopriviera.ch>

CEAS : Le CEAS (Centre écologique Albert Schweizer) a procédé en 2018 à un audit de son activité « vinaigrerie ». Jugé trop cher, l'embouteillage en Suisse a été abandonné et la gamme offerte a été réduite.

Ils n'ont maintenu que le vinaigre de mangue conditionné sur place au Burkina Faso dans de petites bouteilles plastique de 2.25 dl.

Résultat, ce produit perd de son attractivité comme « produit cadeau », mais permet à la structure de rester rentable et de poursuivre ainsi son activité.

GICARD et Taulard – Nectars TerrEspoir : L'activité de production de jus de fruits a été mise en veilleuse en 2019, suite à la prolongation de l'avis d'interdiction d'exportations de produits liquides (critère de sécurité liée à la crise anglophone).

Reprise prévue en 2020/21. Le fonctionnement n'a pas changé : au Cameroun, c'est toujours le GICARD qui fournira les purées de fruits et, en Suisse, Samuel Pache (Paysan Solidaire) s'occupera de l'assemblage et du conditionnement.

A noter que ce dernier se fera désormais exclusivement dans des bouteilles de verre (suppression des bouteilles en PET).

Au Cameroun

Le Monastère de Babete et ses confitures. Le marché des confitures s'est maintenu dans la moyenne de 2017 - 2018, avec des ventes totalisant quelque 260 pots.



Le centre de santé géré par les sœurs de Babete

Futur « TerrEspoir Congo » ?

Le problème de la mouche de la mangue et du raccourcissement de la période d'importation a une forte incidence économique tant en Suisse qu'au Cameroun. Le Conseil de fondation TerrEspoir recherche un nouveau fournisseur, le but étant de trouver une mangue « équitable » et naturelle (non greffée), dont la saison de production soit complémentaire à celle du Cameroun (septembre à décembre).

En outre, le partenaire devra être certifié Fair Trade FLO.

La solution pourrait venir de la République du Congo (RDC) où un partenariat pourrait voir le jour, avec « Jaune Congo » et l'ONG « CRAFOD ». Affaire à suivre...

Jaune Congo est une association qui soutient des producteurs en agro-écologie et dans la commercialisation des cabas de fruits à Kinshasa.

CRAFOD est une organisation non gouvernementale qui soutient des projets et des associations. Il pourrait nous servir d'interlocuteur dans le cadre de la future structure TerrEspoir Congo.



Recette de TerrEspoir - Coup de cœur

Après quelques éditions d'InfoTerrEspoir sans recette, nous revoilà !

Avec les délicieuses bananes de TerrEspoir, essayez les beignets du Cameroun (une recette dénichée sur la grande Toile...)

Ingrédients

1.5 kg de bananes bien mûres (poids avec la peau). Elles doivent être noires, vos beignets n'en seront que plus moelleux !

300 g de farine de maïs (dans les épiceries exotiques)

450 g de farine de blé

200 g de sucre semoule

120 ml d'eau

1 cc de sel

1 cube de levure fraîche (ou 16 g de levure sèche)

Diluer la levure dans un petit verre d'eau (120ml). Réserver. Dans une jatte écraser la banane à la fourchette (ne pas mixer). Ajouter le sucre, le sel, la farine de maïs, puis la levure. Bien mélanger puis ajouter la farine de blé et mélanger de nouveau jusqu'à ce que la farine soit complètement incorporée.

Couvrir d'un torchon et laisser lever la pâte, pendant environ deux heures. Elle doit doubler de volume.

Faire chauffer de l'huile de friture, prélever des portions de pâte à l'aide d'une cuillère à soupe et les faire glisser délicatement dans l'huile à l'aide d'une autre cuillère. On peut les faire directement à la main (pour une forme plus ronde), mais cela demande un peu de pratique et dextérité.

Faire dorer les beignets jusqu'à ce qu'ils soient bruns. Égoutter sur du papier absorbant. Servir tiède accompagnés d'une compotée de piment (recommandé par l'auteure de la recette, Camerounaise !) ou nature. Sans oublier le jus de gingembre bien frais !

Bon appétit !

Action de Noël

Cette année, le comité de l'association de soutien a été particulièrement sensible au nouveau projet Tanguis présenté en page 3.

Ce projet est la promesse d'un nouvel élan pour TerrEspoir Cameroun, et une opportunité pour nous, partenaires, de pouvoir compter sur un meilleur approvisionnement en fruits bio - Ananas, papayes, mais également ces petits fruits parfumés qui font tellement défaut dans les livraisons, les fruits de la passion !

Mais avant de récolter ces beaux fruits, TerrEspoir Cameroun doit faire face à des investissements particulièrement lourds en préparation du terrain : défrichage, clôtures, acquisition d'outils... des frais qui ne pourront pas être reportés sur les fruits vendus.

Après étude, le Conseil de fondation a convenu avec TerreEspoir Cameroun d'une contribution pour partie à fonds perdus (préparation du terrain) et pour partie sous forme d'un prêt remboursable (mise en culture et entretien) par un prélèvement sur les tonnages de fruits importés.

L'investissement total se monte à : CFA 1'860'000.-, ce qui correspond à environ CHF 3'700.-

Nous comptons sur votre soutien et votre générosité pour permettre le lancement et la pérennisation de ce nouveau défi.

Bilan au 31.12.2019

Actif	Passif
Actifs mobilisés	Fonds étrangers
Caisse	16'620.38
Poste boutique en ligne	17'296.30
Banque Raiffeisen	2'146.36
Banque Raiffeisen (prov.)	45'896.57
BCV Bussigny	112.67
	44'117.50
Débiteurs clients	14'167.40
Débiteurs (payé double)	- 13'338.00
Garantie loyer	2'883.75
TVA à récupérer	536.65
Stock marchandise	29'618.70
Stock matière GIC	28'359.36
Actif transitoire	Passifs transitoires :
produits à encaisser	0.0
ch. payées d'avance	2'000.00
Actifs immobilisés	Charges à payer
Mobilier	1.00
Ordinateur	1.00
Véhicules	1.00
	Charges à payer
	Compte transitoire
	Cpte transit. 20 ans
	Cpte divers projet Sud
	Fonds de promotion
	Fonds spécial promotion
	Fonds logistique
	Fonds véhicule S/N
	Cpte réserve suivi Sud
	Fds de réserve site GIC
	Fonds « Promo St-Jacq. »
	Fonds FEDEVACO
	Capital social
	Réserve légale
Sommes égales	190'420.64

Compte d'exploitation 2019

Charges	Produits
Achat marchandises	Ventes
Achat produits	211'294.49
Fret aérien	180'609.30
Douane	13'036.25
Frais de personnel	Ventes en gros
Salaires bruts totaux	207'878.95
Charges sociale + AVS	30'509.00
Location	Ventes au marché
Loyer Bussigny	23'804.70
Electricité	986.95
Frais de Transport	Ventes magasin
Charges véhicule TE	21'453.45
Assurance + taxes	8'319.85
Transporteurs	12'273.25
Amortissement	Manifestations
	6'491.95
Assurances	Ventes réseau 43
	0.00
Frais d'administration	Ventes e-com (cabas)
	40'959.00
Publicité + promotion	Hors exploitation
	Produits financiers
Frais divers	0.16
	Recup. sur débiteurs
	- 573.71
Sommes égales	Fonds Association
	Versé en 2019
	25'500.00
	Dont 5'500 fonds prom.
	- 5'500.00
	Participation DM
	5'000.00
Sommes égales	758'648.42



Impressum

Editeur :
Fondation TerrEspoir
et Association -de soutien
à TerrEspoir
Case postale 472 1030 Bussigny

tel : 021 703 00 42
Fax : 021 703 00 45
E-mail : info@terrespoir.ch
Internet : www.terrespoir.ch
CCP : 17-398555-0

Rédaction : Camille Foetisch
Graphisme, mise en page : André Kissling
Photos : André Kissling
Photo enfants : internet auteur inconnu,
Impression : Bestprint, Le Mont-sur-Lausanne
Tirage : 1000 exemplaires